

Leder: Hvad har SKAT råd til?



Da SKATs nuværende struktur blev skabt, var det i en hektisk af politiske interesser, praktiske hensyn og erfaringer fra især ToldSkat. Det var med andre ord det muliges kunst.

Siden har erfaringerne vist, at noget fungerede godt - mens andre ting godt kunne fungere bedre.

Derfor er der også rigtig god og sund fornuft i, at SKATs interne struktur nu er blevet kigget efter i sømmene - og at det så skal føre frem til konkrete ændringer. Dansk Told & Skatteforbund deltager i hvert fald meget gerne som en aktiv og konstruktiv medspiller i den proces.

Også denne gang vil det dog - i et eller andet omfang - blive tale om de muliges kunst. Der er stadig en række politiske bindinger på, hvordan SKAT kan organisere sig. Hvor SKAT f.eks. geografisk er placeret rundt omkring i landet er ikke til diskussion - og den tryktalesaftale, der er indgået mellem SKAT og personaleorganisationerne om at undgå uansøgte forflytninger, gælder også stadig.

Det vil dog næppe betyde, at der ikke i et eller andet omfang kan flyttes opgaver rundt mellem de forskellige "geografiske kasser" - og her venter vi nu alle på et mere konkret udspil fra SKATs direktion omkring, hvordan SKATs opgaver fremover skal løses.

Den mest afgørende begrænsning omkring, hvad der kan lade sig gøre i forbindelse med de kommende organisationsændringer, synes dog at blive noget helt andet. Nemlig hvad vi har råd til i SKAT.

SKATs budget er på grund af de politiske sparekrav skåret så langt ind til benet, at man mange steder kan se det hvide af knoglerne, og at omstrukturere - og ikke mindst fysisk flytte rundt på kontorer og medarbejdere - det koster nu en gang penge. Penge som det er svært at se mulighed for at finde ret mange af på SKATs budgetter i de kommende år.

Med mindre regeringen og flertallet på Christiansborg for en gang skyld vedkender sig deres ansvar og vedtager en tillægsbevilling til SKAT i forbindelse med omstruktureringen.

Omvendt vil Dansk Told & Skatteforbund også advare kraftigt imod, at justeringen af SKATs struktur først og fremmest bliver en spareøvelse - ikke mindst, når det gælder antallet af lederstillinger.

Der skal fortsat være en fornuftig sammenhæng mellem antallet af ledere og antallet af medarbejdere i SKAT. Når antallet af medarbejdere falder, er det naturligt, at der også sker en justering i antallet af ledere - men ændringen af SKATs struktur må ikke selvstændigt udvikle sig til en øvelse i at slanke ledelsesorganisationen.

SKAT har brug for dygtige ledere for at nå de stillede mål. Ledere, der har klare ansvarsområder og kompetencelinjer. Og medarbejderne har ikke mindre brug for, at der er attraktive avancementsmuligheder - også til ledelsesorganisationen. Et vigtigt element for at kunne udvikle og fastholde dygtige medarbejdere i SKAT.

I den kommende tid vil Dansk Told & Skatteforbund deltage aktivt og konstruktivt i processen med at finde den fremtidige model for SKATs struktur. Derfor vil forbundet også opfordre medlemmerne til at involvere sig i arbejdet med at forme SKATs fremtidige struktur. Ingen kender virkeligheden bedre.

Ingen ved bedre end medlemmerne af Dansk Told & Skatteforbund, at SKAT er en følsom organisation - og at omstruktureringer går ud over produktionen og tillige kan indvirke negativt på arbejdsmiljøet.

Derfor handler det først og fremmest om balance. Mellem hvad SKAT har råd til - og ønsker af strukturændringer. Men også en balance mellem det vi har - og det vi gerne vil have.

Tag alle gode kræfter med på råd - og lad os så i fællesskab få skabt en intern struktur i SKAT, der dels bygger på erfaringerne siden etableringen i 2005 - dels skuer fremad og skaber forudsætningerne for, at SKAT bliver den stabile, sunde og succesfulde arbejdsplads, vi alle går og drømmer om. Det er ikke alle forandringer, der koster noget.

DANSK TOLD & SKATTEFORBUND

Den lille skarpe!

SKAT har som led i indsatsstrategien sendt 300.000 breve ud til sommerhusejere, så de husker at opgive en eventuel lejeindtægt.

Til gengæld skal skattecentre spare 25% procent på portokontoen, så glemmer nogen alligevel at selvangive, vil der kun være råd til at forhøje tre ud af fire...

Den lille hurtige!

Det forlyder, at SKAT anbefaler mødeborde skiftet ud med modeller med glasplade for at sikre, at der ikke er penge under bordet...