

KJELD MARTINS



Foto: Fagpress/Mikael Hjulær

# Én ting er tanker - en anden ting er realitet

**Kjeld Martins:**  
Selvom perioden siden Kjeld Martins forrige klumme har været præget af sommerferie, er arbejdet med etablering af Statens It ikke gået i stå. Meget er begyndt at tage lidt form.

## Hej DTS

At være med til at planlægge etableringen af Statens It kan til tider være ligesom at forberede sig til en eksamen uden at kende det reelle pensum - og du får ikke dit endelige eksamensresultat før om to-tre år. Du ved dog, hvem censorerne er...

Projektteamet er nu inde i nogle spændende faser, hvor de første egentlige resultater snart skal bearbejdes og skabe grundlag for det videre forløb. Jeg tænker hér på den store dataindsamling, der har været i gang i mange statsinstitutioner hen over sommeren, og som skal bruges til det videre planlægningsarbejde i den kommende fusionsorganisation, samt på alle de nye kolleger, der forhåbentlig kommer med i det videre arbejde fra oktober.

Meget er begyndt at tage lidt form, og man føler, at man nu kan bevæge sig lidt rundt alene eller ved hjælp af en smule støtte. Noget af det rigtig gode ved den nuværende sammensætning af projektteamet og den kommende fusionsorganisation er jo, at alle medarbejdere kommer med praktisk erfaring fra en statslig institution og kender udtrykket: "I teorien er der ingen forskel mellem teori og praksis - men i praksis er der".

Det, at nogle ting er begyndt at tage form, er dog ikke det samme som, at der nu er svar på alle de mange spørgsmål, jeg selv og alle andre har til fremtiden. Det betyder blot, at der i første omgang er kommet styr på den næste del af organiseringen, og at der er gjort mange tanker om, hvad der i grunden skal til for at kunne etablere det kommende it driftscenter.

## Sjov - men travlt

Én ting er tanker, og en anden ting er realisme. Det bliver spændende at se resultatet af dataindsamlingen og komme videre med planlægningsarbejdet, således at de gjorde tanker kan gøres realiserbare. Samtidig skal der ganske sikkert gøres flere tanker, for det er jo menneskeligt umuligt på forhånd at kende alle facts. Jeg tror, at vi vil finde mange "it-

mæssige ting", som ingen havde forestillet sig ville findes i statsinstitutionerne, så det bliver en udfordrende periode, projektteamet går i møde. Det vil nu også være med til at gøre det sjovt.

Den kommende fusion (nyt ord = "ressort-sammenlægning") på det statslige it-område er ikke som "normale" fusioner; mange specialområder vil være dybt forskellige, men der vil samtidig også være mange ensartede områder. Det er bl.a. i de forbindelser, at det vil gøre en stor forskel, at personale og medarbejdere også kender til tingene i praksis. Det kan kun blive sjovt, udfordrende og udviklende for alle implicerede. Når et arbejdsmæssigt miljø er sjovt at være i, skabes uvilkårligt nogle af rammerne for den attraktive arbejdsplads, vi alle ønsker at være i, og sådan vil det efter min bedste overbevisning også blive - selvom vi alle vil få meget mere travlt end nu.

Jeg synes stadig, at arbejdet er udfordrende og kompetencegivende, idet man uvægerlig kommer ind på arbejdsområder, man indtil videre i sit professionelle arbejdsliv ikke har beskæftiget sig ret meget med. Sådan vil det være, når ret få mennesker i en periode skal forsøge at få en meget ny organisation til at fungere både her og nu og med sigte på fremtiden. At alt skulle være "lyst og rosenrødt" hele tiden, vil ingen tro på. Det ville heller ikke være sandt...

Hvis jeg blander farverne, får jeg nok et mere nuanceret billede, men med et rødtligt skær. Jeg kan primært se for mig, at ideen bliver mere og mere realistisk, og tror selvfølgelig stadig på den.

Det - at arbejde med noget nyt og ukendt - kan være som at tage på campingsommerferie i Danmark med en teltvogn; du kender ikke vejr og vind, før du er i det, og oplever sikkert både sol, varme, kulde, regn, storm og blæst. Sådan var min danske sommerferie i år. Og det var dejligt at holde ferie, og jeg fortryder ikke, at valget faldt på camping i det danske sommerland. Hvis hver dag havde været "ens", ville jeg have kedet mig... også selvom jeg elsker sol, sommer, strand og vand - bare ikke hele tiden.

Af Kjeld Martin Nielsen  
[kjeld.martin.nielsen@skat.dk](mailto:kjeld.martin.nielsen@skat.dk)