

KJELD MARTINS



Foto: Fagpress/Mikael Hjulær

Når gode – og dårlige – erfaringer er guld værd

Kjeld Martins:

De har det (meget) travlt i Statens It – men de har det heldigvis også stadig sjovt. Imens er projektteamet blevet en reel projekt-/fusionsorganisation – og den egentlige planlægning af Statens It er i fuld gang.

Hej DTS

Så skete det - endelig... Det midlertidige projektteam er nu blevet en reel projekt- / fusionsorganisation, og vi har formeret os, d.v.s. at der heldigvis er trådt mange nye kolleger til gennem oktober måned, og flere kommer til her i starten af november.

Den seneste tid har været utrolig turbulent forstået på den måde, at vi "gamle" i Statens It har været igennem endnu en flytning samtidig med, at vi er blevet, hvor vi var - d.v.s., at vi har forberedt baggrund og materiale til de nedsatte delprojekter, mentalt har skullet flytte os til begyndende projektarbejde, samtidig med at projektteamarbejdet delvist har skullet videreføres, afsluttes eller overleveres. Noget af det kan måske sammenlignes med en skuespiller, der hver dag har to-tre forskellige forestillinger, samtidig går til prøver og læser på nye forestillinger, og også lige læser sammen med et par elever i fritiden. Det kunne være sjovt at prøve, men jeg vil nu helst blive i "min egen branche", (for det bliver svært nok at få lært alle de ca. 45 nye navne og ansigter udenad...)

"Rolerne" ændres, og vi er i en stor og igangværende omstillingsproces, der enten har påvirket eller vil komme til at påvirke os alle på nogenlunde samme måde, som da vi flyttede fra kendte omgivelser.

Denne gang burde vi nu være bedre gearret til denne mentale proces, dels fordi vi næsten lige har været noget tilsvarende igennem og heldigvis på forskellige tidspunkter, dels da vi kender hinanden bedre, end da "vi alle var nye", og dels fordi netop vi burde være forberedt på omstillingerne.

Selvom tiden indtil nu har krævet sin indsats, har den været sjov og spændende, og vi har arbejdet meget. Tiden, der kommer, vil også blive sjov og spændende, og vi kommer til at arbejde meget men mere koncentreret om specifikke opgaver i forhold til før. Jeg tror bestemt ikke, at der kommer en *kovending*, men ved, at der bliver behov

for en stærk *koordinering* for at sikre, at der bliver sammenhæng mellem alle de mange specifikke opgaver og problemstillinger, projektet i sin helhed vil komme ud for.

Vi er nu i gang med den egentlige planlægning for etablering af Statens It. Planlægningen bliver dels baseret på alle de informationer, vi har fået ind via "dataindsamlingerne" og dels på alle de gode og dårlige erfaringer, vi, projektmedarbejdere, har draget os gennem tiden. Det er ellers meget sjældent, at man vil kunne bruge dårlige erfaringer til ret meget, men netop hér vil de kunne være guld værd (at huske på...!). Og det vil de gode erfaringer selvfølgelig også...

Det er dog ikke kun teknikken, vi fokuserer på, selvom den fylder meget. Det menneskelige aspekt har høj fokus i Statens It, og det gælder både kommende kolleger og kommende brugere. Derfor er det rigtig godt, at det er erfarne kolleger, der hele tiden er blevet rekrutteret til projektet og det gælder både til den tekniske som til den menneskelige del (HR). I den henseende vil den tekniske del nok være det nemmeste.

"Du kommer ikke først, hvis du går i andres fodspor", siger et gammelt ordsprog. Det lyder rigtigt, hvis man bevæger sig fremad og i samme retning. På den anden side kan det også virke mere "sikkert", og jeg er af den overbevisning, at der vil blive valgt "sikre og gennemprøvede løsninger" til Statens It, både menneskeligt og teknisk.

Forandringer kommer hele tiden. Se blot på årstiden... Fortid er fortid - tænk bare på i går. Fremtiden kommer - uanset om vi vil det eller ej. Vi skal - heldigvis - blot stå op til en ny dag, og det bør ingen være bange for. Man ved ikke, hvad der vil ske (forandringer), man kan huske fra i går (fortid), og går forhåbentlig dagen frejdigt i møde (fremtid). *Spændende*, ik'? Og når du kan huske fra i går (eller før), har det været sjovt og givtigt.

Selvom vi har (meget) travlt i Statens It, har vi det stadig sjovt.

Af Kjeld Martin Nielsen
kjeld.martin.nielsen@statens-it.dk