

# DEN ANDEN

**Skatteforslag:** Det handler om at få en fair finansiering af velfærdssamfundet. Det handler om at stimulere en anden adfærd hos borgere og virksomheder. Men i SKAT handler S og SF's fælles skatteforslag bestemt også om at skabe bedre rammer for en attraktiv arbejdsplads og bringe den faglige stolthed tilbage hos medarbejderne.

300 millioner og 12%!

I SKAT vil forskellen være til at føle på, hvis "Fair Forandring" - det skattepolitiske udspil fra Socialdemokraterne og SF - erstatter den nuværende kurs med personalereduktioner og nedskæringer i SKAT. Det løfte giver partiernes skattepolitiske ordførere - Nick Hækkerup fra Socialdemokraterne og Jesper Petersen fra SF.

Med lanceringen af det fælles oplæg har de to partier for alvor sat skattepolitikken på dagsordenen - og samtidig reelt skudt valgkampen igang til næste folketingsvalg. Med et fælles udspil, der giver en række svar på, hvad de to partier helt konkret vil på skatteområdet, hvis de kommer i regering efter et valg. Væk er usikkerheden - afløst af ny klarhed omkring, hvilken skat borgere og virksomheder kommer til at betale, hvis de to partier kommer til magten - og fronterne mellem "rød stue" og "blå stue" omkring skattepolitikken er for alvor trukket op.

De 12% vender vil tilbage til. Men de 300 millioner er den helt konkrete investering, de to partier vil foretage i flere ressourcer til SKAT - om året. Ud over, at de også vil stoppe de besparelser, der allerede er varslet på SKATs budget.

Med det som udgangspunkt bad Dansk Told & Skat derfor de to skattepolitiske ordførere om en snak om forslaget. Ikke så meget om de ændrede skattesatser og -love, som forslaget indeholder. Men om, hvad forslagene i "Fair Forandring" vil betyde for SKAT og ikke mindst for medarbejderne i SKAT.

## Det kan man regne med

Det er torsdag eftermiddag på Christiansborg. En lille uge efter, at de to partiformænd - Helene Thorning-Schmidt og Villy Søvndal - frem-

lagde det nye, fælles udspil "Fair Forandring - tryghed om skat og velfærd".

For Nick Hækkerup og Jesper Petersen har det været en hektisk uge. Meget forudsigeligt bliver de forskellige skatteforslag "prøvet af" fra alle sider. At regeringen ikke er begejstret, er nærmest en politisk naturlov - men samme dag er der blevet skudt på elementer i forslaget fra så forskellige fronter som Enhedslisten og De Radikale. Det får dog ikke de to skattepolitiske ordførere til at ryste på hånden. De har gjort deres hjemmearbejde - og er klar med en fælles front omkring forslaget.

"Det er det oplæg, vi går til valg på. Det vil være en del af regeringsgrundlaget - og det vil være det, som vi gennemfører på skatteområdet i den første periode, hvor vi sidder i regering", fastslår Nick Hækkerup - og understreger, at der ikke senere vil blive trukket "kaniner op af hatten" omkring skattepolitikken.

"Vi har lagt det frem og giver det valgløfte til vælgerne, at det er sådan, skattepolitikken bliver - det kan de regne med", tilføjer Jesper Petersen, som fortæller at SF og Socialdemokraterne har været enige om, at der var behov for, at de to partier sammen giver et klart alternativ til regeringen på vigtige politiske områder.

"Her er skatteområdet jo helt afgørende", fortsætter Jesper Petersen - og peger på, at ud over, at de mener, der er behov for en ny kurs på skattepolitikken, så sætter det også rammerne for det finansielle rum, som en ny regering vil have.

Nick Hækkerup fremhæver det gode og tillidsfulde samarbejde mellem Socialdemokraterne og SF, som et vigtigt grundlag for det fælles udspil. En kemi mellem de to partier, der måske aldrig har været bedre - og som efter hans opfattelse tegner godt for et muligt regerings samarbejde.

"Der vil være en masse andre områder, hvor vi skal forhandle med De Radikale om politikken - men på skatteområdet bliver det, som vi har lagt det frem", fastslår Jesper Petersen, som understreger, at målet også er at få De Radikale med i en ny regering. Men arbejdet med skatteudspillet startede inden, De Radikale klart meldte sig som en del af oppositionen. Derfor er det på skatteområdet et "take it or leave it" fra SF og Socialdemokraternes side.

# VEJ

## Mange henvendelser fra skattefolk

Nick Hækkerups mobil ringer.

“Må jeg ikke ringe tilbage? Jeg sidder lige i et møde - det er faktisk med dit fagblad.”

Nick Hækkerup får afsluttet samtalen - og fortæller, at han får flere og flere henvendelser fra frustrerede medarbejdere i SKAT. Det samme gør Jesper Petersen.

“Det giver også en illustration af, at der er noget galt med arbejdsmiljøet. Når de ellers bundloyale medarbejdere synes, det er nødvendigt at gå udenfor systemet for at blive hørt”, siger Nick Hækkerup - og Jesper Petersen fortsætter:

“De har virkelig tænkt over, hvad de skulle gøre - og nu er det blevet for meget. De føler ikke, de bliver hørt på - der er ikke kommet noget ud af at gå de sædvanlige kanaler. Så prøver de at kontakte os og fortælle, hvor der er problemer i SKAT. Hvor ligning og kontrol ikke er god nok - eller omkring arbejdsforholdene.”

Nick Hækkerup mener, at de henvendelser viser, at SKAT er en organisation, der ikke har det, som den burde.

“Det er bestemt ikke noget sundhedstegn”, siger han.

“Det er et voksende antal, der henvender sig - og det er helt nødvendigt, at der bliver råbt op og skat opmærksomhed omkring problemerne i SKAT”, siger Jesper Petersen.

Fra begge lyder der da også en stor opfordring til, at medarbejdere i SKAT fortsat kontakter dem, hvis de har noget på hjertet. Det kunne f.eks. også være gode ideer til, hvor SKATs indsats kan forbedres, som er et vigtigt element i det fælles forslag.

Kontakter en ansat i SKAT Nick Hækkerup eller Jesper Petersen, er det også helt sikkert, at henvendelsen bliver behandlet helt fortroligt - og ikke videregivet til nogen.

“Man kan trygt og roligt kontakte os uden at frygte for repressalier”, understreger Nick Hækkerup.

## Afskrækkelse uden indhold

“Mange problemer på skatteområdet kommer ikke frem i lyset - og det er et problem”, siger Jesper Petersen, og peger på, at skattesny-

Foto: fagpress/Mikael Hjuler



*Jesper Petersen (tv.) og Nick Hækkerup er enige om, at der skal investeres i SKAT, hvis deres partier kommer i regering.*

“

*Hvis vi kom til, ville vi lige med det samme stoppe de besparelser, der sker i SKAT – og så ville vi afsætte yderligere 300 millioner kroner til ekstra ressourcer i SKAT.*

”

*S og SF har fremlagt det fælles skatteudspil – men om det er Nick Hækkerup eller Jesper Petersen, der i givet fald skal være skatteminister i en ny regering, vil de ikke give et bud på. I første omgang handler det om at blive valgt – og få flertal – ved det kommende valg.*

derne jo ikke råber op, hvis kontrol, ligning og inddrivelse ikke fungerer.

“Og skatteministeren synes heller, det skal frem i lyset”, tilføjer han.

Nick Hækkerup peger på, at lige netop her rammer man en forskel mellem den nuværende regering og det, de to partier bag forslaget gerne vil.

“Holdningsmæssigt og ideologisk er det mere en hjertesag for os, at man betaler det, man skal - hverken mere eller mindre. Dels ud fra det helt banale retfærdighedssynspunkt - at de bredeste skuldre skal bære de største byrder. Men også fordi det er finansieringen af vores fælles velfærd. Det er jo ikke penge, vi opkræver for sjov skyld - men penge, som går til at finansiere alt det, vi gerne vil. Den sammenhæng fylder meget hos os”, siger Nick Hækkerup.

“Derfor er SKAT nødt til at fungere - og mit indtryk er, at der faktisk er rigtig mange penge, der mistes hvert år. Penge, som burde være der, men som ikke kommer ind - og som betyder, at finansieringen af vores velfærd er ringere”, siger Jesper Petersen - og tilføjer, at det ikke bare undergraver velfærden men også skattemoralen.

“Det er en af mine bekymringer i forbindelse med indsatsstrategien, som jeg på mange måder synes er udmærket. Men der er så meget fokus på, at SKATs indsats skal se ud af noget”, siger Jesper Petersen - og peger på, at

SKAT nu slår stort op i medierne, at man kigger på et område. En opgave man måske tidligere løste år efter år som en selvfølge

“Nu gør man det som indsats - og så gør man det til en stor historie. Men i det øjeblik, at folk faktisk finder ud af, at der er så meget fokus på den afskrækkende effekt - f.eks. via medierne - men at der i den anden ende af virkeligheden ikke er den store kontrol, så slår oplevelsen af, at det “bare ser ud af noget”, først for alvor igennem. At der i virkeligheden ikke er så meget at frygte i forhold til ligning og kontrol”, mener Jesper Petersen.

## SKAT - en god forretning

Forslaget fra Socialdemokraterne og SF vil betyde nogle helt konkrete ændringer omkring SKATs betingelser for at løse opgaverne.

“Hvis vi kom til, ville vi lige med det samme stoppe de besparelser, der sker i SKAT - og så ville vi afsætte yderligere 300 millioner kroner til ekstra ressourcer i SKAT”, siger Nick Hækkerup, og understreger der er tale om driftbevillinger til ekstra mandskabsressourcer og indkøb af it-systemer, der fungerer.

At effektivisere gennem digitalisering af opgaver, mener han er helt naturligt. Men det er et problem, hvis man tager gevinsten ved digitalisering hjem, før den kommer.

“Og så kan man jo vælge at bruge gevinsten til at blive bedre til det, man gør - eller til at



skære ned på mandskabet. Der er det vores holdning, at man skal blive bedre til det, man gør - fremfor at skære ned. Så her er der virkelig en forskel på os og regeringen - det kan man roligt sige”, fastslår Nick Hækkerup - og understreger, at han ønsker, at pengene skal bruges til at investere i SKAT.

“Vi har jo den opfattelse, at medarbejderne i SKAT er deres vægt værd i guld - og at det meget hurtigt vil vise sig at være en investering, der er en god forretning”, fortsætter Jesper Petersen.

“Ja, ud over, at det er rigtig fornuftigt og vil finansiere vores velfærd, så er det også en god forretning - slet og ret”, supplerer Nick Hækkerup, og peger på, at han har fået en del henvendelser omkring områder, hvor SKAT ikke kan nå opgaverne, fordi der ikke er folk nok til at komme igennem bunkerne.

“I udspillet er der en varig effekt på to milliarder om året i øgede indtægter - netto efter vi bruger de 300 millioner kroner til ekstra ressourcer - og det synes jeg i virkeligheden er et konservativt skøn, når vi ved, hvor mange penge, der faktisk smutter udenom. Så det kan sagtens vise sig, at beløbet er større. Hvis vi generelt har en større indsats - ikke bare for at få det til at se ud af noget i pressen, men fordi folk rent faktisk oplever, at her er der altså styr på sagerne - så vil vi også få en større efterrettelighed”, siger Jesper Petersen, som mener, at et SKAT med flere ressourcer skal blive ved med at være offensiv i pressen.

“Vise hvad man gør i SKAT - og fortælle, at det faktisk er en vigtig indsats, man gør som medarbejder i SKAT ved at lave kontrol og sørge for, at der bliver betalt den skat, der skal. Men det må ikke kun se ud af noget - der er også nødt til at være bund i det og handling bag”, fastslår Jesper Petersen, som også gerne vil bringe fokus på brugen af kompetencerne i SKAT. At man flytter mindre rundt med medarbejderne - og anvender de dygtige og veluddannede medarbejdere, som der er mange af i SKAT, på de områder, der matcher deres kompetencer.

## Faglig stolthed skal tilbage

For Jesper Petersen er en af visionerne for SKAT da også, at medarbejderne kommer til at opleve, at de får noget af deres faglige stolthed tilbage.

“Jeg ved, der er mange, som er frustrerede over, at de føler, de kunne gøre arbejdet me-

get bedre end i dag. At så mange penge, der burde være betalt i skat, fordufter. At der ikke er tid til at løse de opgaver, der skal løses. Så det ville være godt for samfundet - men også for den faglige stolthed - hvis man føler, der er tid til at løse de opgaver, man er sat til, på en god måde”, siger Jesper Petersen - som også mener, at det er en opgave for politikerne at få fortalt historien om, at der er mennesker, som får velfærdssamfundet til at fungere. Dem, der passer vore gamle, vore børn og behandler vore syge.

“Men at det også er helt afgørende at få fortalt, at vi har medarbejdere i SKAT, som sørger for, at vi overhovedet har finansieringen til det. Ingen af kærneydelserne i velfærdssamfundet ville være der, hvis ikke pengene kom ind. Det skylder vi anerkendelse - en tak for den indsats, der bliver gjort. At højne respekten for det at være i SKAT kommer jo også af, hvordan vi taler om det”, mener Jesper Petersen - og hverken han eller Nick Hækkerup vil derfor høre tale om, at medarbejderne i SKAT “bare er kolde hænder, der skal gøres varme”.

“Skattefolk er jo i virkeligheden varme mennesker - det ved jeg jo selv fra min borgmestertid”, siger Nick Hækkerup - og fortsætter:

“Man kan vel sige det sådan, at vores succeskriterie er, at når vi er et par år inde i den første valgperiode og har kunnet styre det et par år, så er forskellen 12%! Nemlig de 12%, som medarbejderne vil løfte næsen mere i tilfredshed og stolthed over deres arbejdsplads. 12% op med næsen - det er der, glæden ligger. Glæden og tilfredsheden ved arbejdet.”

Nick Hækkerup tilføjer, at de 12% naturligvis kun er et billede - men at det handler om at få medarbejderne i SKAT til at føle, de gør en forskel på den rigtige måde.

“Hvor de også føler, der er en ledelse - og ikke mindst en politisk ledelse - som lytter og tager hensyn. Ikke bare snakker om en god arbejdsplads - men gør det til en god arbejdsplads”, siger Nick Hækkerup.

“Der er det gode amerikanske slogan: Don't tell it - show it. I stedet for at gå og sige, vi har en attraktiv arbejdsplads, så lad os dog skabe én”, siger Jesper Petersen.

“Så Jesper og jeg vil rende rundt og måle, om alle har løftet næsen de 12% efter to år”, griner Nick Hækkerup

## Fairforandring.dk

Det fælles udspil fra Socialdemokraterne og SF er bygget om omkring fire ambitiøse mål:

### Verdens bedste sygehuse og forebyggelse for alle

- med bl.a. højere afgifter på cigaretter, sodavand, sukker, mættet fedt, chokolade og slik, samt flere penge til sygehuse og forebyggelse.

### Lavere skat på arbejde og 5.000 kr. til pensionisterne

- med bl.a. ny millionærskat, loft over fradrag for pensionsordninger og opstramninger omkring ligning og skatteunddragelse, samt øget beskæftigelsesfradrag og højere pensionstillæg til folke- og førtidspensionister.

### Stærke virksomheder og moderne folkeskoler

- med bl.a. reform af selskabsskatten og målrettet indsats mod skattetænkning og skatteunddragelse i erhvervslivet, samt reform af folkeskolen og fremme af klimainvesteringer.

### Mindre forurening og billigere klimavenlige biler

- med bl.a. kørselsafgifter og højere afgifter på landbrugets forurening - samt halvering af registreringsafgiften på miljørigtige biler.

*Du kan læse mere om det fælles udspil på [www.fairforandring.dk](http://www.fairforandring.dk).*

ole