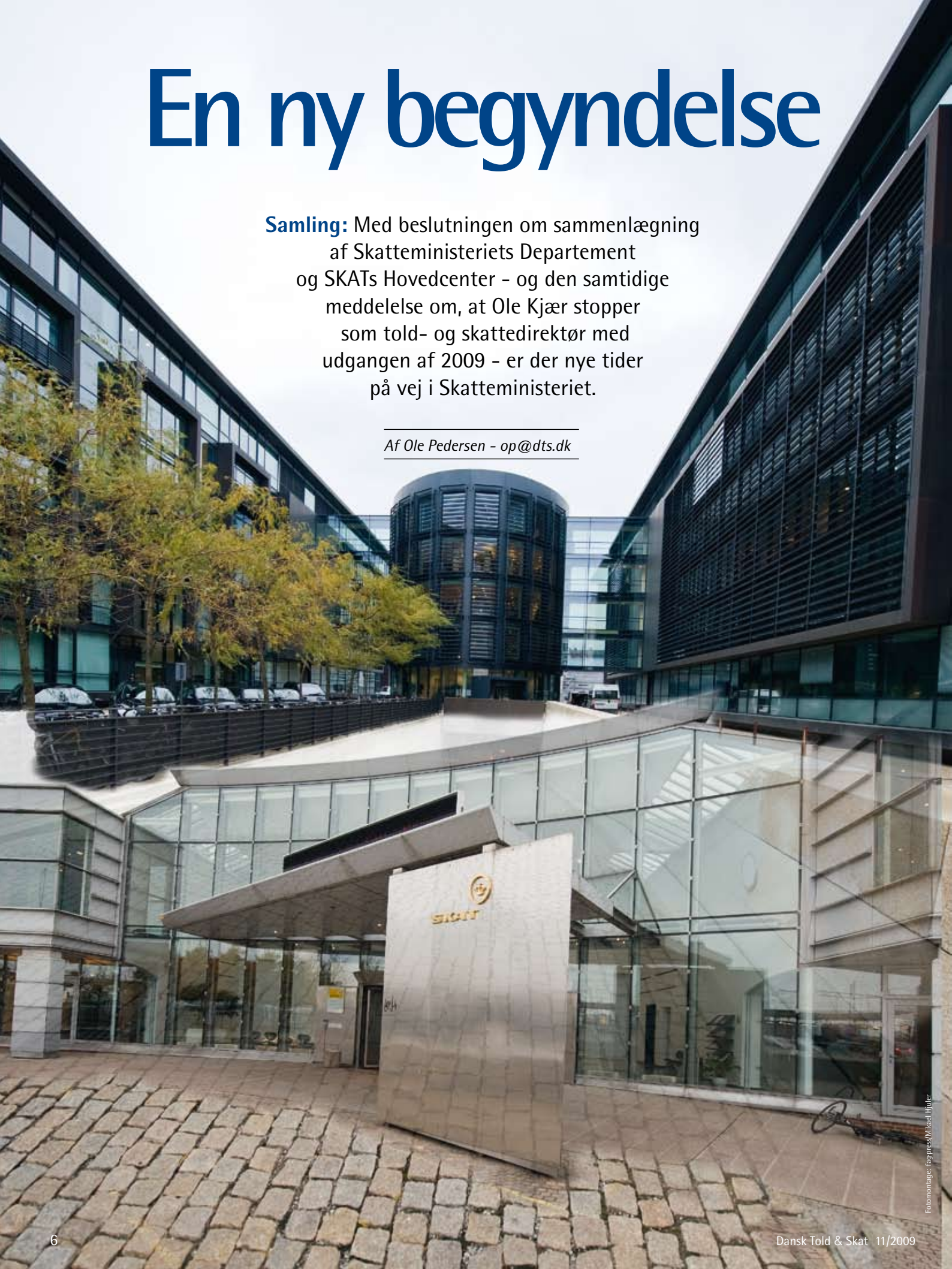


En ny begyndelse

Samling: Med beslutningen om sammenlægning af Skatteministeriets Departement og SKATs Hovedcenter - og den samtidige meddelelse om, at Ole Kjær stopper som told- og skattedirektør med udgangen af 2009 - er der nye tider på vej i Skatteministeriet.

Af Ole Pedersen - op@dts.dk



Forundring. Forbløffelse. Hos nogen måske efterfulgt af forventninger - og hos andre af usikkerhed.

Det var den reaktion, der bredte sig på gangene rundt omkring i SKAT i takt med, at medarbejderne kom på arbejde tirsdag den 3. november om morgenen og fik tændt for computeren. På SKATs intranet lå der øverst under nyhederne et link til en "Nyt fra Ole".

Fulgte man det, kom man til en lille stump video - 1 minut og 43 sekunder - hvor told- og skattedirektør Ole Kjær gav sin "tale til nationen".

Det var måske ventet, at der ville ske noget. Rygter og spekulationer om told- og skattedirektørens fremtid havde der nemlig været nok af gennem en tid. Ole Kjærs kontrakt ville under alle omstændigheder udløbe i 2010 - og efter reglerne, der gælder for kontraktansættelse, ville den ikke kunne forlænges. Skulle Ole Kjær fortsætte i stillingen som told- og skattedirektør, skulle stillingen derfor oplås - og besættes af ham efter de normale procedurer, der gælder for stillinger på det niveau i staten.

At stillingen som told- og skattedirektør helt ville forsvinde - gå ind i forbindelse med en sammenlægning af Skatteministeriets Departement og SKATs Hovedcenter til én ny enhed, hvor departementschefen for alvor sætter sig for bordenden - var der dog nok de færreste, der havde fantasi til at forestille sig.

Lige indtil Ole Kjær tonede frem på skærmen og fortalte, at han stopper som told- og skattedirektør med udgangen af 2009.

Positiv forventning

Senere samme formiddag var medlemmerne af SKATs hovedsamarbejdsudvalg, samarbejdsudvalget i Hovedcentret samt Departementets samarbejdsudvalg kaldt til Departementet i Nicolai Eigtveds Gade, hvor departementschef Peter Loft kunne fortælle mere om de ændringer, der nu skal ske.

At der sker en egentlig sammensmeltning af departement og hovedcenter. Til en enhed, der endnu ikke har fået et navn - men hvor en direktion på otte medlemmer med Peter Loft i spidsen skal stå for ledelsen af Skatteministeriets Koncern.

Der skal mere samarbejde på tværs af enhederne - som Peter Loft allerede luftede tanken

om i interviewet i forrige nummer af Dansk Told & Skat. Kræfterne skal udnyttes til fælles bedste for Skatteministeriet.

Mange af de praktiske spørgsmål omkring den nye struktur er endnu ikke på plads. Opdeling og kontorer og fordeling af opgaverne på de forskellige kontorer. Den fysiske placering - hvor man arbejder på af finde en central adresse i København, som kan supplere adresserne i Nicolai Eigtveds Gade 38 og Østbane-gade 123.

"Man har lagt op til dialog og samarbejde med de berørte parter omkring den kommende proces, hvor rammerne skal fyldes ud. Det er vigtigt - og et godt signal", understreger forbundsformand Jørn Rise - som da også gik fra orienteringsmødet i Nicolai Eigtveds Gade med en positiv forventning til den nye ledelsesstruktur.

Problematisk samspil

Hvad Peter Loft ikke sagde - men som flere kilder bekræfter - så har samspillet mellem Skatteministeriets Departement og SKATs Hovedcenter ikke altid være uproblematisk. En tendens til "rivalisering" mellem de to centrale enheder er nævnt - og de gnidninger, der har været, har ikke altid været befordrende for en optimal proces.

Måske skyldes det, at man havde haft direkte ministerreferat. Måske var det historien om det mindre Departement mod det noget større og selvbevidste Hovedcenter. I hvert fald kunne samspillet måske have været bedre.

Ganske vist har departementschef Peter Loft hele tiden været den øverste embedsmand i Skatteministeriet - og haft det afgørende administrative ansvar. Ganske vist var der allerede før ændringen etableret en koncerndirektion, som mødtes og koordinerede tingene mellem departement og SKAT. Men i praksis har Departement og Hovedcenter på mange måder fungeret som to helt forskellige enheder - og det var ikke altid lige let at udnytte hinandens stærke sider til fælles fordel.

Svarer hvis der bliver spurgt

At påstå, at samarbejdet mellem Dansk Told & Skatteforbund og told- og skattedirektøren i den seneste tid har været særlig varmt og tæt, ville være noget af en overdrivelse.

“
Man har lagt op til dialog og samarbejde med de berørte parter omkring den kommende proces, hvor rammerne skal fyldes ud. Det er vigtigt - og et godt signal.
”

“

Når medierne spørger os, vil vi stadig svare åbent og ærligt – stadigvæk hverken mere eller mindre.

”

“Vi har ind i mellem set noget forskelligt på tingene. Ikke mindst når det gælder SKATs behov for ressourcer for at kunne løse opgaven - men også omkring SKATs nye struktur, hvor vi har videreformidlet medlemmernes usikkerhed og frustrationer. Jeg er da heller ikke i tvivl om, at direktøren ind i mellem har været noget utilfreds med, at vi stod så meget frem i medierne med netop de budskaber. Men for os er ytringsfriheden helt central - og når medierne spørger, så svarer vi ærligt. Hverken mere eller mindre”, fastslår Jørn Rise.

Han understreger dog, at samarbejdet med told- og skattedirektøren har været professionelt - med en god tone.

“Og der skal ikke være nogen tvivl om, at vi synes det er godt, der er fundet en løsning, hvor Ole Kjær bliver i SKAT - og vi ønsker ham al mulig held med det nye job”, siger Jørn Rise.

Åbenhed

“Vi ser meget frem til samarbejdet med den nye direktion i Skatteministeriet. Peter Loft har vi jo kendt i snart mange år - og ham har vi altid haft et godt og tillidsfuldt forhold til”, siger Jørn Rise - og peger på, at også Karsten Juncher (økonomi), Steffen Normann Hansen (produktion) og Preben Kristiansen (udvikling) er gode bekendte fra SKATs direktion.

“Vi kender også den nye HR-direktør Birte Deleuran, som jeg har forhandlet med i forbindelse med de medlemmer, vi har i Departementet. Vi ser også meget frem til at udbygge samarbejdet med den nye koncerndirektør Jesper Skovhus, som bliver den nye nummer to i direktionen, og kommer til at spille en særlig central rolle i samarbejde med Peter Loft”, siger Jørn Rise.

Han lover dog ikke, at Dansk Told & Skatteforbund nu stikker piben med meninger helt ind.

“Når medierne spørger os, vil vi stadig svare åbent og ærligt - stadigvæk hverken mere eller mindre”, understreger Jørn Rise. Men han tilføjer samtidig, at Dansk Told & Skatteforbunds hovedbestyrelse ser den nye koncerndirektion som “en ny begyndelse”. Derfor vil forbundet også lægge sig særligt i selen for at løse de problemer, der måtte komme, internt i en tæt dialog med den nye direktion.

“Når det gælder interne forhold, er medierne ikke den optimale vej at gå. Gennem dem kan man sende et råb om hjælp. Men de gode løsninger til gavn for alle parter finder man kun gennem forhandling og dialog. Her kan vi allerede se, at Peter Loft har signaleret åbenhed - og samarbejdet i den ånd glæder Dansk Told & Skatteforbunds hovedbestyrelse sig meget til. Det tror jeg også godt, at medlemmerne kan”, siger Jørn Rise.

