

KOM MED IDEERNE!

Ministeren: Skatteministeren har brugt den første tid til at komme rundt i SKAT - møde medarbejderne, få et indtryk af udfordringerne og suge ideer til sig.

At skabe et stærkt skatteministerium med en stærk minister er nemlig en fælles udfordring.

Viljen til at give et ærligt svar er ét af de områder, man kan veje en politiker på. Der er dem, som svarer med mange ord - og hvor spørgeren nærmest sidder tilbage med en tvivl om, hvilket spørgsmål, det egentlig var, der startede ordstrømmen. Og så er der dem, der giver et konkret svar, når de kan - og åbent fortæller, når de ikke kan give svaret, fordi tingene måske ikke helt er bragt på plads endnu.

Vurderet på besøget den 14. juni ved Chefkredsens Jørlundeseminar for ledere i SKAT øst for Storebælt, hører skatteminister Troels Lund Poulsen bestemt mest til i den sidste kategori.

Ministeren fortsætter sin tur rundt i landet, hvor han besøger skattecetrene, og lagde undervejs i dagens program med tre skattecen-terbesøg vejen forbi chefseminaret i Jørlunde. At det er vigtigt at komme rundt omkring i landet, betonedes Troels Lund Poulsen - og sagde med glimt i øjet, at der en gang imellem godt kunne være en lille bitte nuance mellem, hvordan man oplever tingene i Koncerncentret og i Ringkøbing.

“Derfor er det også vigtigt at komme rundt i landet og i dialog. Det er afgørende, at vi har et godt samarbejde - og man kan sige tingene, som de er. Jeg har altid lagt vægt på, at man kan sige tingene direkte - og hvis alting er godt, er det nok på tide, at man selv skal til at lave noget andet”, sagde ministeren og opfordrede til fortsat udvikling af Skatteministeriet.

Ministeren understregede, at han havde brugt de første fire måneder til at blive klog på, hvad SKAT er - og at han ikke havde noget svar endnu.

“Men jeg har lagt stor vægt på at komme rundt og blive mødt af nogle af de udfordringer, som medarbejderne har. Det er altid sundt at høre, hvad folk opfatter som et problem”, sagde Troels Lund Poulsen og tilføjede, at han efter rundturen vil gøre status over de

udfordringer, han har mødt - og hvad der så kan gøres ved dem.

“Det er evident, at SKAT har været igennem en meget stor omstilling - større end det er sket andre steder. Det har jeg det politiske ansvar for - og jeg tror det er vigtigt, at der nu kommer en periode med konsolidering i organisationen”, understregede ministeren.

Økonomiske udfordringer

Skatteministeriets økonomi fik helt naturligt nogle ord med på vejen.

“Man skal ikke være professor i økonomi for at konstatere, at der er en udfordring. Vi er i øjeblikket for mange i forhold til den lønsum, der er. Det prøver vi nu at gøre noget ved”, sagde Troels Lund Poulsen og understregede, at det var en sag, han ofrede mange kræfter på at få løst sammen med finansministeren.

“Men lige om lidt vil det være en endnu større udfordring, hvordan vi sikrer de rigtige og kompetencer og ressourcer i forhold til de udfordringer, vi står overfor om få år. Når jeg er rundt omkring i SKAT, er det ikke så mange på min egen alder, jeg møder. Jeg møder flere på min mors alder - hun er omkring de 60”, sagde skatteministeren - og tilføjede med adresse til den aktuelle politiske debat om genopretningen af økonomien, at her handler det ikke så meget om, at de bliver 12 minutter længere - men snarere 12 måneder længere på jobbet.

Troels Lund Poulsen var mere tilbageholdende med at give et helt konkret bud på, hvordan Skatteministeriets økonomi skal se ud - at den gode grund, at den endelige aftale ikke er på plads endnu.

“Det har jeg først tænkt mig at kommunikere ud, når vi har en endelig aftale”, sagde ministeren - men understregede dog, at det ikke er udgangspunktet for arbejdet, at der måske skal afskediges 800 eller 900, som det ellers kunne være billedet, hvis man kigger på den overtallighed, der er.

“Under skyldig hensyntagen til, at der er brug for en vis stabilitet”, understregede Troels Lund Poulsen - og pegede på, at der heller ikke ville være fornuft i at kaste sig ud i en drastisk fyringsrunde, hvis udviklingen

betyder, at der er behov for at ansatte igen i 2011 eller 2012.

Ting på vej

Hvilke justeringer, der bliver spillet ud med omkring SKATs struktur, var skatteministeren heller ikke klar til at give et konkret bud på endnu. Men han understregede, at det, han havde set på sin tur rundt i landet, bestemt havde gjort indtryk. Når en medarbejder f.eks. sidder et helt andet sted end chefen.

“At der ikke er en lokal ledelse er også blevet rejst”, sagde skatteministeren, som dog lovede, at justeringerne ikke ville være et opgør med den struktur, der er i dag.

Spørgsmålet om de sagsområder, hvor der er særlig fokus - bl.a. inddrivelse, multinationale selskaber og bandekriminalitet - fik også nogle ord med på vejen.

På inddrivelsesområdet pegede ministeren på, at der netop var indgået en aftale med kommunerne - og han forventede, at der hurtigt ville blive udarbejdet en handlingsplan.

“Finansministeriet er meget tilfredse med det arbejde, vi har lavet - og nu er der enighed med kommunerne om, at vi gør noget ved det. Det betyder så også, at jeg kan slå hårdt ned på den næste borgmester, der brokker sig”, sagde Troels Lund Poulsen, som også lovede, at der hurtigt ville komme et katalog med, hvad der kan gøres i forbindelse med indsatsen mod de multinationale selskaber.

“Forslag til strammere lovgivning. Spørgsmålet om vi skal tilføre flere ressourcer til området - og hvad vi kan gøre for at fastholde medarbejderne, så de ikke bliver tiltrukket af at komme ud til revisorerne. Jeg tror, vi får præsenteret noget, som betyder, at vi får nogle bedre redskaber - og det er kommet så langt, at Frank Aaen i et åbent samråd har anerkendt, at der nu er en minister, som vil gøre noget ved det her og tager det seriøst”, sagde Troels Lund Poulsen - og tilføjede med glimt i øjet, at så var det, at han som minister skulle til at blive lidt bekymret.

Ingen filtre på ideer

”Politisk set bliver man aldrig stærk som mi-



Foto: fagpress/Mikael Hjulær

nister, hvis ens organisation ikke virker - eller får en stærk organisation, hvis ministeren ikke magter opgaven. Det er en fælles udfordring”, understregede Troels Lund Poulsen, som derfor også lovede, at han også efter sin rundtur vil blive ved med at interessere sig for det, der sker rundt omkring i SKAT.

“Man kan tage det som en mulighed eller en trussel - men jeg kommer tilbage”, lovede skatteministeren, og tilføjede, at den gensidige inspiration, han får, når han er rundt for at tale med medarbejderne, er afgørende for den idéudvikling, der er helt nødvendig. Derfor understregede han også, at der er vigtigt, at alle gode ideer fra medarbejderne bliver samlet op og diskuteret - og at han også bliver inddraget i den proces. Der må ikke undervejs i systemet være filtre, der sorterer de ideer væk, man måtte mene, han som borgerlig skatteminister ikke ønsker at bære videre til det politiske system.

“Jeg er mere tryk ved selv som minister at beslutte, om jeg kan lade det køre eller ej - og jeg skal nok selv vurdere, om jeg kan bære det igennem, og der kan være 90 mandater bag”, sagde skatteministeren, som lovede, at han ville bruge sommerferien på at lave nogle politiske pejlemærker for, hvad han vil som skatteminister.

Skatteministeren kunne ikke garantere, der ikke kommer afskedigelser, da han besøgte Chefkredsens seminar i Jørnlunde. Men udgangspunktet ville ikke være de 800-900, som er for mange i SKAT.

“
Det er evident, at SKAT har været igennem en meget stor omstilling - større end det er sket andre steder.
”