



Leder:

Tilbage til fremtiden

En gang i mellem er det vigtigt at stoppe op, trække vejret dybt – og forsøge at skue lidt ud i fremtiden. Det er i hvert fald nødvendigt, hvis man vil forsøge proaktivt at være med til at sætte dagsorden for den udvikling, der kan – og vil – ske.

Her ved indgangen til det nye år – ja, det nye årti – vil Dansk Told & Skatteforbund da også gerne være med til at bringe lidt fokus på, hvordan virksomheden SKAT kan udvikle sig i de kommende år. Ikke når det gælder løn, ikke når det gælder ansættelses- og arbejdsvilkår – for på de områder er der allerede på flere planer igangsat et arbejde, der skal sætte rammerne for de kommende år.

Det handler derimod om de opgaver, der skal løses i de kommende år – og hvordan de skal løses.

Vi skal ikke kaste os ud i den uhyre vanskelige leg med at være spåmænd – alle erfaringer viser, at det næsten kun kan ramme ved siden af, som også artiklen på side 6 i dette nummer af Dansk Told & Skat er et eksempel på.

Vort ærinde er langt mere simpelt – nemlig en stille opfordring til, at det igen er tid for tanker omkring, hvordan vores virksomhed skal udvikle sig. Udgangspunktet er de opgaver, som SKAT løser i dag. Men kigger man sig omkring i den offentlige sektor, så kunne der også være andre opgaver, der helt naturligt kunne placeres måske endda langt bedre hos SKAT, end der, hvor de er i dag. Strukturreformen gav anledning til mange ændringer – men der kunne fortsat være områder, hvor det ville være helt naturligt at se på opgavefordelingen mellem de enkelte ministerier for at få samlet opgaver, hvor de mest naturligt hører hjemme, hvis opgaverne skal kunne løses effektivt og i sammenhæng.

SKAT har allerede cementeret sin helt centrale rolle som primær kontaktoverflade mellem borgere og virksomheder på den ene side og de offentlige myndigheder og systemer på den anden. Her var der en række opgaver, der naturligt kunne flyttes til SKAT – f.eks. omkring CPR- og CVR-systemerne.

Tilsvarende ville det gøre det muligt for SKAT at bekæmpe den økonomiske kriminalitet langt mere effektivt og målrettet, hvis der blev overført flere beføjelser til SKAT fra f.eks. politi og anklagemyndighed.

Samtidig ville nye opgaver til SKAT kunne hjælpe til med problemer som overtalighed og ledige kvadratmetre – og på sigt være med til at sikre, at SKAT kan bevare den geografiske spredning over hele landet.

Men vi skal naturligvis også rette blikket indad. Se på, hvordan det er, vi løser opgaverne i SKAT – og med hvilke omkostninger. Det lidt forslidte motto ”bedst og billigst” er naturligvis stadig højaktuelt. Derfor kan det f.eks. også undre Dansk Told & Skatteforbund, når SKATs ledelse ind i mellem vælger at lade højt uddannede medarbejdere med en akademisk baggrund – og et tilsvarende højt lønniveau – udføre arbejdsopgaver, der langt fra kræver en akademisk uddannelse.

Der mangler fortsat en offentlig grunduddannelse, der er rettet mod arbejdsopgaverne i SKAT – f.eks. i form af en professionsbacheloruddannelse, som kan erstatte de uddannelser, der tidligere var grundlaget for den brede rekruttering til såvel ToldSkat som til de kommunale forvaltninger.

Vi kan i det stille også undre os lidt over, at en lang række stabs- og sekretariatsfunktioner i SKAT gennem de seneste år er vokset ganske meget – mens en lang række driftsenheder kontinuerligt er blevet reduceret i takt med faldet i det samlede antal ressourcer.

For nogle år siden talte regeringen om at gøre ”kolde hænder varme” ved at reducere administrative funktioner i det offentlige og føre arbejdskraft over til mere borgernære områder. Det kunne være en tanke, om SKAT ikke er moden til lidt af det samme.

Det er i hvert fald nødvendigt hele tiden at være meget omkostningsbevidst – også på andet end lige huslejekontoen – hvis vi overbevisende skal kunne argumentere overfor politikerne, at en krone på SKATs budget rent faktisk er en krone investeret i de indtægter, der er behov for til det moderne velfærdssamfund – og ikke en krone, der blot er endnu en udgiftskrone på statens pressede budget.

Så kære SKAT. Kære ledelse, kære minister, kære regering og Folketing.

Lad os få kigget på fremtiden. Lad os få set på, hvordan vi får udviklet Skatteministeriet og SKAT i den rette og proaktive retning. Til gavn for arbejdspladsen – men bestemt også til gavn for samfundet.

Det arbejde vil Dansk Told & Skatteforbund meget gerne være en aktiv deltager i. Og lad os så ikke dvæle for meget ved, hvad der er sket i fortiden – den er alligevel gået.

Nu er fremtiden det eneste, der er tilbage – og det er den, det handler om!

Den lille skarpe

SKAT er gået hårdt til skyldnerne for at undgå forældelse af gælden ved udgangen af 2010. På ordre fra ledelsen er pantefogederne bl.a. mødt op på herberge med en låsesmed for at sikre, at de hjemløse ikke havde gemte værdier, der kunne pantes i.

Det forlyder, at næste skridt vil være at foretage udlæg i flaskeboner...

Den lille hurtige

Rygtet vil vide, at skatteminister Troels Lund Poulsen altid er meget præcis – med mindst ét ur på armen...

DANSK TOLD & SKATTEFORBUND