

Returadresse: Skatteforvaltningen, Nykøbingvej 76, 4990 Sakskøbing

Formand Bjarne H Madsen, DTS, Chefkredsen
Chefkredsens bestyrelse
Ordstyrer Henrik Nielsen

Told 16

Københavns Lufthavn, Kystvejen 16
2770 Kastrup

Telefon 72 22 12 12
Skat.dk

5. april 2019

Referat fra Chefkredsens generalforsamling den 5. april 2019

Afholdt på
Hotel Kongebrogården
Kongebrovej 63, 5500 Middelfart
med start kl.14:40

Chefkredsens næstformand Lars C. Jensen (LCJ) indledte kl 13:00 med at byde alle tilstedeværende velkommen og oplyste, at man i år havde valgt inden generalforsamlingen at afholde et foredrag af Jon Kjær Nielsen (JKN) om personlig effektivitet. Foredraget ville blive finansieret af de midler, som Chefkredsen ville blive tildelt i forbindelse med Forbundets 125 års jubilæum.

JKN afholdt herefter et meget engageret og positivt foredrag over emnet ”Personlig Effektivitet – Med Glæde”. Der var adskillige udsagn i foredraget, såsom ”Man skal sikre sig gode vaner”; ”Ingen plan overlever virkeligheden”; ”Vi er tilbøjelige til at reagere reaktiv, dvs løbe efter andres behov”; ”Fundamentet skal være arbejds-glæde, hvilket giver større produktivitet”; ”Intet er nogensinde nogens skyld”.

Deltagerne blev sat i gang med småøvelser, hvilket gav anledning til megen drøftelse.

JKN anbefalede, at man i dagligdagen først og fremmest skulle have fokus på det væsentlige i forhold til løsningen af arbejdsopgaverne; at man skulle træffe de vig-

tigste beslutninger på den tid af dagen, hvor ens energiniveau var højest (B-mennesker skal ikke træffe vigtige beslutninger om morgenen). Afslutningsvis definerede JKN en vane som en ureflektet gentagelse af adfærd og sammenlignede en vane med en elefant, hvor man selv er rytter. Det er nemt nok at beslutte sig til at ændre vane, men man skal altså også gøre noget for at sikre sig, at elefanten (vanen) går i den ønskede retning. (Man kan læse mere herom på www.jon.dk/dts).

Foredraget blev takket med akklamation.

Så tog Chefkredsens formand Bjarne Madsen (BM) ordet og oplyste, at medlemmerne kan sætte kryds i kalenderen vedrørende 2 kommende medlemsmøder: Et i vest den 17. september 2019 og et i øst den 24. september 2019. Der vil i forbindelse med disse møder være et traktement.

Herefter gav BM ordet til DTS' formand Jørn Rise (JR), der takkede for invitationen og ønskede Chefkredsen tillykke med jubilæet.

Dernæst causerede JR i relation til det afholdte foredrag lidt over sine egne personlige vaner, inden han gav sin udlægning af forskellige problemstillinger set fra DTS' side.

JR nævnte, at det er en stor opgave at få overblikket over den samlede skatteforvaltning, hvilket er et fast emne på møderne med departementschefen; der er mange positive ting, men de negative er en stor udfordring; sandsynligheden for daglig positiv presse om skatteforvaltningen er ikke stor.

Om OK18 (overenskomstforhandlingerne) fremhævede JR, at man endeligt havde fået det faste personlige tillæg til de tjenestemandsansatte funktionsledere.

Generelt var JR af den opfattelse, at det ikke var nemt at være leder i skatteforvaltningen, selvom der var sat midler af til styrket ledelse. Set fra DTS's side er det et stort problem, at så mange erfarne ledere træder ud af ledelsen eller går på pension, for det har blandt andet via personalesager vist sig, at de mange nye ledere har en helt anden opfattelse af kultur og struktur, og derfor er en form for oplæring meget nødvendig.

Et andet problem var også samspillet mellem Skattestyrelsens "Store HR" og de enkelte styrelsers HR-afdelinger i relation til, hvem der har kompetencen i forskellige situationer.

JR pegede også på problemstillingen med de nævnte 13 mia. kr til og 10.000 ansatte i skatteforvaltningen, men der synes ikke at være afsat beløb til sidstnævnte. Man håber på 4-årige aftaler om økonomien.

Samtidig mente JR, at det fortsat var uoverskueligt med de mange flytninger og nye placeringer af medarbejdere; der er reel fare for stort kompetencetab. Mange nye ledere synes at have det svært med sådanne øvelser. JR mindede om, at der til imødegåelse af kompetencetab var afsat midler til fastholdelsestillæg.

JR fandt det besynderligt, at der på den ene side var afsat 100 mio. kr til styrket kontrol, medens Skattestyrelsen på den anden side havde ansættelsesstop.

I forbundets hovedbestyrelse ser man ”på den korte bane” frem mod et folketingsvalg senere på året, og et valgte tema vil måske være SKAT. Forbundet vil ”slå på” fagligheden hos nye ansatte, og at uddannelsen som professionsbachelor i skat gerne skulle være rygraden i den samlede skatteforvaltning.

JR fortalte, at der ”i horisonten” kunne ses den forsinkede evaluering af den nye struktur (styrelser), hvis etablering blandt andet skulle understøtte kravet om, at ”ansvarsplaceringen” skulle være synlig; JR mente at kunne konstatere en voksende fejlængst, hvilket gav sig udslag i etablering af meget store stabe i styrelserne.

På trods af departementets ønske om samarbejdet på tværs af styrelserne var JR af den opfattelse, at der hos styrelserne udvikler sig en slags ”tunnelsyn”.

Afslutningsvis tilkendegav JR, at man måtte sige, at den samlede skatteforvaltning var blevet en meget stor ledelsesorganisation, og at det vakte undren, at man visse steder – på trods af afskaffelsen af et helt ledelseslag i 2002/2003 – var begyndt at udnævne teamledere.

JR takkede endeligt for det gode samarbejde med Chefkredsen, især med dennes formand BM.

Indlægget blev takket med akklamation.

Så åbnede BM generalforsamlingen kl 15.10. Dagsordenen kan ses her: [\(LINK\)](#)

1: Valg af ordstyrer og mødesekretær

BM indstillede, at Henrik Nielsen (HN), Toldstyrelsen, Århus blev valgt til ordstyrer og Michael Christiansen (MC), Toldstyrelsen, København til mødesekretær. Begge blev valgt.

HN overtog herefter ledelsen af generalforsamlingen.

Han konstaterede, at generalforsamlingen i overensstemmelse med vedtægternes § 4 var indvarslet, og derfor var lovlig og beslutningsdygtig, idet der i ”Dansk Told & Skat” februar 2019 var en indkaldelse til afholdelse af generalforsamlingen inden udgangen af april måned.

HN bemærkede, at generalforsamlingen var lovlig og beslutningsdygtig uanset de fremmødtes antal, da generalforsamlingens indvarsling var overholdt.

Endvidere bemærkede HN, at beslutninger kunne vedtages med 2/3-flertal uanset de fremmødtes antal, når det gjaldt lovændringer, medens øvrige beslutninger kunne træffes ved simpelt stemmeflerhed.

HN oplyste, at der ikke kunne stemmes ved fuldmagt, og at pensionister ikke havde stemmeret.

2: Beretning. <https://www.dts.dk/media/Chefkreds-beret2019.pdf>

HN gav herefter ordet til BM, der aflagde beretning.

HN takkede for beretningen, hvorefter han anmodede generalforsamlingen om at aflevere sedler med navne og indlægsemne til ham, gerne i overensstemmelse med beretningsopdelingen på emner.

Herefter blev generalforsamlingen suspenderet af HN i 30 minutter, og han opfordrede generalforsamlingen til i pausen at udarbejde spørgsmål.

Kl 16.15 blev generalforsamlingen genoptaget af HN.

Herefter fik Anders Hillerup (AH), Vurderingsstyrelsen, Maribo efter ønske ordet. Han takkede for beretningen og spurgte i relation til OK18, om det var en fejl, at han og andre (overenskomstansatte) funktionsledere var blevet udtaget til i givet fald at skulle strejke. AH beskrev forløbet i forbindelse med denne udtagelse og fandt det beklageligt, at ledere blev optaget i samme mailkorrespondance som medarbejdere; en mailkorrespondance, der blandt andet pålagde ham at møde op på bestemte tidspunkter. AH var inde på, at hvis man som strejkeramt leder overgav ledelsen af sin enhed til en lederkollega, om denne i virkeligheden så ikke udførte strejkeramt arbejde. AH ville gerne debattere dette.

HN gav efter anmodning fra JR denne ordet. JR fortalte til forsamlingen, at DTS i dette spørgsmål "lagde sig fladt ned". Det var ganske enkelt ikke håndteret godt nok og oplyste, at grunden til dette blandt andet var, at det i forløbet havde været svært at kunne få kontakt med andre fagforeninger, især HK, hvilket havde gjort det yderst vanskeligt at få koordineret tiltag. Erfaringerne fra forløbet i OK18 ville blive taget med til næste gang.

Herefter blev beretningen med akklamation godkendt.

3: Regnskab. <https://www.dts.dk/media/Chefkreds-regnskab2018.pdf?rev1>

Så overlod HN ordet til Dorrit Larsen (DL), der herefter post for post gennemgik regnskabet for 2018.

Regnskabet udviser et mindre overskud på 3.102 kr. (mod et budgetteret underskud på 51.700 kr.) og en egenkapital på 474.053 kr.

Regnskabet er underskrevet af de valgte revisorer.

HN forespurgte, om der var bemærkninger til regnskabet, men det var der ikke, og regnskabet blev med akklamation godkendt.

4: Forslag <https://www.dts.dk/media/Chefkreds-vedforslag2019.pdf>

HN konstaterede, at der var modtaget et forslag fra bestyrelsen og gav ordet til LCJ, der motiverede forslaget vedrørende § 8 (sammensætning af bestyrelsen) med ændringen af SKATs organisation og forslaget vedrørende bortfald af § 10 (koordinationsgrupper) med manglende udnyttelse af bestemmelsen og faldende medlemstal.

Glen Midtgaard Nielsen, Motorstyrelsen, Odense spurgte om, hvorvidt det ikke ville være et problem, at bestemmelsen om formandens stemme som den udslagsgivende i tilfælde af stemmelighed bortfaldt, hvis et bestyrelsesmedlem undlod at stemme eller var fraværende.

LCJ replicerede, at det nok mest var et teoretisk problem, men at det selvfølgelig var en mulighed. Bestyrelsen var villig til at trække forslaget og genfremsætte det med en tilføjelse af den nuværende bestemmelse om formandens stemme.

Per Andersen, Toldstyrelsen, Nørre Alslev spurgte til, om man havde tænkt over, at brugen af ordet skatteforvaltningen også dækkede over departementet og Spillemyndigheden. LJC bekræftede, at det var tænkt ind.

Herefter konstaterede HN, at forslaget om ændringen af § 8 var trukket tilbage, og at et nyt forslag om § 8, hvor bestemmelsen om formandens stemme er bibeholdt som nyt punkt 7, var fremsat til beslutning.

HN satte dernæst den ændrede § 8 og bortfald af § 10 til afstemning. Kun en stemte hverken for eller imod, hvorefter forslaget blev vedtaget.

5: Budget <https://www.dts.dk/media/Chefkreds-budget2019.pdf?rev1>

HN gav ordet til DL, der fremlagde et budget for 2019 udvisende et underskud på 56.500 kr. og et uændret kontingent. DL motiverede budgettet med, at antallet af medlemmer var faldende, og at egenkapitalen – alt andet lige - ønskes brugt på de nuværende medlemmer.

Efter et par afklarende spørgsmål fra deltagerne blev budgettet med akklamation vedtaget.

6: Valg for formand

HN overlod ordet til LCJ, der på bestyrelsens vegne indstillede BM til formandsposten.

LCJ fandt, at BM nu havde fået stor erfaring i arbejdet som formand; at BM i den forgangne periode havde været meget arbejdsom og havde tacklet bestyrelsesarbejdet godt i såvel store som små sager. LJC fremhævede tillige BM's gode kontakter til både HR-afdelinger og DTS.

LCJ indstillede derfor på den samlede bestyrelses vegne BM til formandsposten.

HN spurgte, om der var andre kandidater; det var der ikke, og BM blev herefter med akklamation valgt som Chefkredsens formand.

7: Valg af bestyrelsen og suppleanter

HN præsenterede de opstillede kandidater: (Bestyrelsesmedlem + suppleant)

3 for funktionsledere

Dorrit Larsen, Skattestyrelsen, Høje-Taastrup
Bente Holst Hansen, Gældsstyrelsen, Roskilde
Lars C. Jensen, Skattestyrelsen, Randers

1 fra øvrige

Karsten Hansen, Skattestyrelsen, Ribe

Suppleant for funktionsledere

Eva Sørensen, Gældsstyrelsen, Ringkøbing

Suppleant for øvrige

Steen Hjelm Christensen, Skattestyrelsen, Aalborg

HN spurgte, om der var andre kandidater; det var der ikke, og de foreslåede blev herefter med akklamation valgt.

8: Valg af to revisorer og 1 suppleant

HN fremlagde bestyrelsens indstilling af Poul Tackmann, Toldstyrelsen, Middelfart og Dorthe Hansen, Skattestyrelsen, Høje Taastrup som revisorer og Merete Wadt Jurock, Skattestyrelsen, Høje Taastrup som suppleant.

HN spurgte, om der var andre kandidater; det var der ikke, og de foreslåede blev herefter med akklamation valgt.

Afslutning

Herefter takkede HN på egne og MC's vegne generalforsamlingen for at være forløbet i god ro og orden og erklærede generalforsamlingen for afsluttet.

BM takkede forsamlingen for genvalget og rettede en tak til ordstyreren og mødesekretæren.

BM rettede ligeledes en tak til bestyrelsen.

Endeligt takkede han forsamlingen for et godt møde.

Henrik Nielsen/ordstyrer

Michael Christiansen/mødesekretær