

# Det fremtidige SKAT

**Finanslov 2007:** Forbundsformand Jørn Rise reflekterer over fremlæggelsen af regeringens forslag til finanslov for 2007 - en dag, der kan få langt mere vidtrækkende konsekvenser for SKAT end blot for 2007.

Finanslovsforslaget for 2007 blev offentliggjort den 29. august 2007 - forslaget blev fremlagt for personaleorganisationerne i SKAT på samme tidspunkt, som finansminister Thor Pedersen startede sin orientering for alle klokken 10 på et pressemøde.

Klokken 10 var også tidspunktet for orienteringen af medarbejderne i SKAT.

Man kan sige, at der her var tale om en nøje tilrettelagt offentliggørelse, som lykkedes - ganske flot, når man tænker på, at en masse

mennesker må have været orienteret inden. Sådan var det i al fald i SKAT, hvor lederne blev klædt på om fredagen inden offentliggørelsen om tirsdagen.

Personaleorganisationerne blev bare ikke orienteret. Det skal vi måske heller ikke, hvis man enøjlet ser på de forhold, som er gemt i finanslovsforslaget. Men det er jo ikke det hele...

Nej, for SKATs vedkommende var der i modsætning til de mange andre elementer i finanslovsforslaget tale om en aftale, som rækker fire år frem i tiden - altså en ganske voldsom indvirkning på de personalemæssige forhold. Forhold, som ellers er reguleret i Samarbejdsaftalen til at være undergivet forhandling.

Det er ikke rart, når der skal ske så store forandringer på ens arbejdsplads og så ikke være med til at give input til at løse problemerne på en forsvarlig måde.

Og netop det forhold, at man ved fremlæggelsen offentliggør en personalemæssig reduktion og samtidig meddeler, at der vil være tale om naturlig afgang, gør, at der burde have været plads til personaleorganisationerne.

Nuvel - vi må på statens område tage diskussionerne om, hvornår og hvordan personalet inddrages i forholdene på arbejdspladsen. Og så må vi i gang med at se på det forslag, som ligger foran os.

## Det har vi hørt før

Jeg kunne ikke lade være med - under skatteminister Kristian Jensens fremlæggelse af finanslovsforslaget - at tænke: Det, han siger nu, det har vi hørt før! Forslaget bygger på mission og vision - puhha, så ved vi alle, hvad han taler om.

"Finansloven 2007 opfylder ikke alle SKATs ønsker" og herefter tilføjede Kristian Jensen så, at han var godt tilfreds med aftalen, fordi SKAT har fået fast grund under fødderne i de næste fire år.

Så fik jeg den tanke, at det er godt med fast grund under fødderne - når skatteministeren er tilfreds, så bør vi på medarbejdersiden også være det. Tænk, vi får muligheder for - ved brug af indsatsstrategien (den vi venter på, og som vi skal forstå, ellers er man på den!) - at nå målet med færre ressourcer. Tilmed garan-

---

Af forbundsformand  
Jørn Rise  
rise@dts.nu

---



Foto: FREE PRESS/Claus Thorsted

terer skatteministeren, at vi udfører indsatsen med højere faglighed og kvalitet end i dag. Det bliver en god dag - tænkte jeg!

"Der er styr på den økonomi, der er til rådighed", sagde skatteministeren. I samme åndedrag tilføjede han: "Budgettet er ikke helt blevet, som vi kunne ønske det - men det er noget med den store gryde, og en masse prioritering af alle statsinstitutionernes budgetønsker. Her ser man nemlig på at frigøre flest mulige midler til velfærdsydelse." - Her tænkte jeg; styr på økonomi, ikke helt som ønsket. Det bliver ikke en god dag!

"Måltallene ændret til fremover at lægge vægt på underdeklaration af personlig indkomst, på borgernes holdning til SKAT samt virksomhedernes holdning til SKAT. Der vil være måltal for pointmål samt restancer", pointerede skatteministeren, og så over på mig og tilføjede: "Det må være en dejlig dag, når måltallene er afskaffet, ligesom I har sukket efter!"

Jeg tænkte, at måltallene ikke synes helt afskaffet, når der nu var måltal for pointmål - men jeg behøvede ikke at tænke mere, for skatteministeren sagde, at vi ville vende tilbage til det! Det skal være en dejlig dag?

Så blev sløret løftet for, at der er garanti for lønsum til alle SKATs ansatte. Tilpasning ved naturlig afgang. Det lyder godt, men jeg tænkte, at jeg nok ikke helt forstår det. Finansministeriet opererer med en afgang på 8% - for det er nemlig personaleomsætningen i hele staten, og så skal SKAT altså også have sådan en personaleomsætning - selvom SKATs personaleomsætning er på mellem 2½ til 4 eller 5 procent. Mærkeligt tænkte jeg - det bliver en forvirret dag!

"Der bliver bevilliget penge til ekstra lønudgift, hvis afgang ligger under 8%," siger Kristian Jensen. Skønt, tænkte jeg - og fik svar på, at garantien med naturlig afgang kun kunne garanteres til og med 2010. Det er noget mærkeligt noget, for hvis man regnes med den naturlige afgang på nuværende tidspunkt, så vil vi i 2010 skubbe 714 årsværk foran os - og hvad med dem kunne man tænke, og endelig kunne man tænke, hvordan giver det plads til at rekruttere 250 i 2007. Vi er slet ikke imod at rekruttere, men man skal da vist have set lidt på, hvem der forlader butikken, før man endegyldigt giver det rutinemæssige svar,

at det er spidskompetencer, der skal rekrutteres. Især hvis det er gode regnskabsfolk, der savnes. Det bliver plads til en god diskussion, tænkte jeg.

Og diskussionerne er da også allerede i gang i omverdenen, herunder den politiske verden, hvor forhandlingerne går i gang omkring det fremlagte finanslovsforslag.

### Underminerer sikkerhed

Jeg har med tilfredshed noteret mig, at der er flere politikere - herunder Kristian Thulesen Dahl fra Dansk Folkeparti og formanden for Folketingets Skatteudvalg René Skau Bjørnsen - har allerede tilkendegivet, at det er underligt, at man gennemfører så store omvæltninger i en organisation, for så i forbindelse med finansloven at trække tæppet væk under organisationen. En underlig disposition når man ser på, at man er i gang med at underminere sikkerheden for, at indtægtsgrundlaget er i orden nu og i fremtiden.

Når der derudover skal til at ses på udmøntningen af besparelserne. Så kan personaleorganisationerne konstatere, at så er vi inviteret med til at se på, hvor det skal være. En dejlig invitation, der skulle have gjort dagen for offentliggørelsen af finanslovsforslaget til en dejlig dag.

Men det er da ikke dejligt at se på forringelser - det er da ikke dejligt at konstatere i papirer, som vi ikke kan få fat i, men som vi selvfølgelig allerede har, det er ikke dejligt i disse papirer at konstatere, at prioriteringen allerede er i gang. Nedsækning på toldkontrol - stadig mere narko kommer ind, flere varemærkeforfalskede produkter, terrorpenge flyder fra Danmark og til Danmark - og stadig færre medarbejdere til at løfte opgaven. Nedsækning på erhvervslygningen, nedsækning på restanceopgaven.

Jeg kan i al fald garantere, at der skal ganske ekstraordinære tiltag til, hvis man forventer medarbejdernes positive medvirken. Tørre tæsk - som det er set indtil nu - hjælper ikke. Der må og skal være noget i det for medarbejderne, ellers går det bare ikke...

En spændende dag - med tid til at tænke over tingene. Og så skal vi vist i arbejdstøjet.

Vi ses til debat om finanslovsforslaget - deltag gerne!

“

Jeg kan i al fald garantere, at der skal ganske **ekstraordinære** tiltag til, hvis man forventer medarbejdernes positive medvirken. Tørre tæsk - som det er set indtil nu - hjælper ikke.

”